



นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ มุ่งมั่นบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและกระบวนการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักด้านการบริหารที่ดินและทรัพยากรดินของชาติ โดยบุคลากรทุกระดับมีหน้าที่ร่วมกันในการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส ความยืดหยุ่น และนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน ภายใต้สภาวะความเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน เพื่อให้นโยบายนี้นำไปสู่การปฏิบัติที่เห็นผล สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติจะยึดถือหลักการ 4 ประการ ดังนี้

1. **Risk-Informed Decision Making:** การใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจและจัดสรรทรัพยากรในทุกระดับ

2. **Accountability & Participation:** บุคลากรทุกคนคือ “เจ้าของความเสี่ยง” (Risk Owner) ที่มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและจัดการความเสี่ยงในขอบเขตความรับผิดชอบ

3. **Proactive Resilience:** มุ่งเน้นการป้องกันเชิงรุกมากกว่าการแก้ไขปัญหาภายหลัง เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

4. **Continuous Improvement:** พัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและบริบททางกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

จากหลักการ 4 ประการดังกล่าว จึงกำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Appetite Policy) เพื่อเป็นทิศทางในการดำเนินงาน ดังนี้

- **ด้านการปฏิบัติงาน:** ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง สำหรับกระบวนการทั่วไป แต่หากเป็นงานที่กระทบต่อการให้บริการประชาชนจะยอมรับได้น้อย และเปิดกว้างให้ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับสูง สำหรับงานด้านนวัตกรรมและการพัฒนา

- **ด้านการทุจริต:** ปฏิเสธ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี (Zero Tolerance) โดยมุ่งเน้นระบบควบคุมที่เข้มงวด

- **ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ:**
 - ปฏิเสธ ความเสี่ยงที่กระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และความมั่นคง

- ยอมรับระดับ ปานกลาง สำหรับระบบทั่วไป และระดับ น้อย สำหรับประสิทธิภาพระบบที่ให้บริการประชาชน

- **ด้านภาพลักษณ์องค์กร:** ยอมรับความเสี่ยงระดับ น้อย โดยเน้นการสร้างชื่อเสียงผ่านการดำเนินงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพจริง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ มุ่งมั่น บริการในการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน เพื่อประชาชนอยู่กินยั่งยืน

(ดร.ชยานันท์ รัถดิจิตต์)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ